

Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

**СОГЛАСОВАНО**

**Заведующий кафедрой**

**Кафедра бизнес-информатики и  
моделирования бизнес-процессов**

наименование кафедры

подпись, инициалы, фамилия

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

институт, реализующий ОП ВО

**УТВЕРЖДАЮ**

**Заведующий кафедрой**

**Кафедра бизнес-информатики и  
моделирования бизнес-процессов**

наименование кафедры

**Кашина Е.В.**

подпись, инициалы, фамилия

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

институт, реализующий дисциплину

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ  
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ  
МЕНЕДЖМЕНТ**

Дисциплина Б1.В.13 Производственный менеджмент

Направление подготовки /  
специальность 22.03.02 Металлургия

Направленность  
(профиль)

Форма обучения

очная

Год набора

2018

Красноярск 2021

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по укрупненной группе

220000 «ТЕХНОЛОГИИ МАТЕРИАЛОВ»

---

Направление подготовки /специальность (профиль/специализация)

Направление 22.03.02 Metallургия

---

Программу  
составили

канд.техн.наук, Доцент, Миронова Ж.В.

---

## 1 Цели и задачи изучения дисциплины

### 1.1 Цель преподавания дисциплины

Цель преподавания дисциплины: приобретение студентами основных знаний в области производственного менеджмента, обучение принципам и методам организации и управления производством, направленным на эффективное использование производственных ресурсов.

### 1.2 Задачи изучения дисциплины

-формирование теоретических знаний в области методологии управления производственной деятельностью предприятия;

-формирование профессиональных знаний и практических умений в определении цели развития предприятия и в выборе оптимального варианта ее достижения с учетом требований внешней среды и возможностей предприятия;

-формирование умений в области внутрифирменного планирования ресурсов, затрат и результатов производства, поиска и обоснования резервов по совершенствованию организационно-технического уровня производства, повышению эффективности использования ресурсов, снижению затрат и увеличению результатов производственной деятельности на предприятиях металлургии.

1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

<b>ОПК-9: способностью использовать принципы системы менеджмента качества</b>	
Уровень 1	Основы менеджмента
Уровень 2	Принципы системы менеджмента качества
Уровень 3	Основы производственного менеджмента на металлургических предприятиях
Уровень 1	Использовать принципы системы менеджмента качества
Уровень 2	Использовать знания при планировании производства на предприятиях
Уровень 3	Планировать финансовые результаты на предприятиях металлургии
Уровень 1	Навыками использования принципов системы менеджмента качества
Уровень 2	Навыками планирования производства на предприятиях металлургии
Уровень 3	Навыками планирования финансовых результатов при производстве продукции на металлургических предприятиях
<b>ПК-6: способностью выполнять технико-экономический анализ проектов</b>	
Уровень 1	Теоретические основы анализа хозяйственной деятельности

Уровень 2	Основные закономерности и методы производственного менеджмента при решении задач по организации и управлению производством
Уровень 3	Методы технико-экономического анализа проектов.
Уровень 1	Анализировать производственно-хозяйственную деятельность предприятия
Уровень 2	Обобщать информацию по управлению производством, применять методы технико-экономического анализа, экономически обосновывать выбор оборудования для осуществления технологических процессов.
Уровень 3	Выполнять технико-экономические расчеты
Уровень 1	Навыками проведения технико-экономического анализа проектов.
Уровень 2	Навыками обобщать информацию по управлению производством, применять методы технико-экономического анализа, экономически обосновывать выбор оборудования для осуществления технологических процессов.
Уровень 3	Навыками выполнять технико-экономические расчеты

#### 1.4 Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплины, предшествующие изучению данной дисциплины:

Металлургические технологии

Основы технологических процессов ОМД

Планирование эксперимента в промышленности

Экономика

Оборудование цехов ОМД

Теория металлургических процессов

Металлургическое сырье

Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимы как последующие

Преддипломная практика

#### 1.5 Особенности реализации дисциплины

Язык реализации дисциплины Русский.

Дисциплина (модуль) реализуется без применения ЭО и ДОТ.

## 2. Объем дисциплины (модуля)

Вид учебной работы	Всего, зачетных единиц (акад.час)	Семестр
		8
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>2 (72)</b>	<b>2 (72)</b>
<b>Контактная работа с преподавателем:</b>	<b>1 (36)</b>	<b>1 (36)</b>
занятия лекционного типа	0,5 (18)	0,5 (18)
занятия семинарского типа		
в том числе: семинары		
практические занятия	0,5 (18)	0,5 (18)
практикумы		
лабораторные работы		
другие виды контактной работы		
в том числе: групповые консультации		
индивидуальные консультации		
иная внеаудиторная контактная работа:		
групповые занятия		
индивидуальные занятия		
<b>Самостоятельная работа обучающихся:</b>	<b>1 (36)</b>	<b>1 (36)</b>
изучение теоретического курса (ТО)		
расчетно-графические задания, задачи (РГЗ)		
реферат, эссе (Р)		
курсовое проектирование (КП)	Нет	Нет
курсовая работа (КР)	Нет	Нет
<b>Промежуточная аттестация (Зачёт)</b>		

### 3 Содержание дисциплины (модуля)

#### 3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

№ п/п	Модули, темы (разделы) дисциплины	Занятия лекционного типа (акад. час)	Занятия семинарского типа		Самостоятельная работа, (акад. час)	Формируемые компетенции
			Семинары и/или Практические занятия (акад. час)	Лабораторные работы и/или Практикумы (акад. час)		
1	2	3	4	5	6	7
1	1. Основы производственного менеджмента	2	0	0	2	ОПК-9
2	2. Основы организации производства на металлургических предприятиях	5	3	0	3	ПК-6
3	3. Экономическое прогнозирование и планирование производства на предприятиях металлургии	11	15	0	31	ПК-6
Всего		18	18	0	36	

#### 3.2 Занятия лекционного типа

№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование занятий	Объем в акад. часах		
			Всего	в том числе, в инновационной форме	в том числе, в электронной форме
1	1	1.1 Операционный менеджмент	1	0	0
2	1	1.2 Организационные структуры управления производством	1	0	0
3	2	2.1 Организация производственных процессов	3	0	0

4	2	2.2 Управление персоналом	2	0	0
5	3	3.1 Планирование - основная функция управленческой деятельности	1	0	0
6	3	3.2 Инвестиционная программа предприятия	1	1	0
7	3	3.3 Планирование производства и реализации продукции	2	0	0
8	3	3.4 Планирование обеспечения материальными ресурсами и производственными запасами	1	0	0
9	3	3.5 Планирование труда и заработной платы	2	0	0
10	3	3.6 Планирование себестоимости	3	3	0
11	3	3.7 Планирование финансовых результатов	1	0	0
Всего			18	4	0

### 3.3 Занятия семинарского типа

№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование занятий	Объем в acad. часах		
			Всего	в том числе, в инновационной форме	в том числе, в электронной форме
1	2	Построение графиков и расчет длительности производственного цикла обработки изделий при различных видах движения изделий по операциям	1	0	0
2	2	Методы обоснования и оптимизации норм труда, составление баланса рабочего времени и графиков сменности	2	0	0

3	3	Основные методы экономической оценки эффективности предлагаемых производственных процессов	2	0	0
4	3	Основные показатели производственной программы. Оценка загрузки производственных мощностей на предприятии	2	0	0
5	3	Планирование материальных потребностей производства	2	0	0
6	3	Планирование потребности в кадрах. Методы планирования основной и дополнительной заработной платы	1	0	0
7	3	Методы калькулирования себестоимости отдельных видов продукции. Методы распределения общих затрат. Анализ и управление безубыточностью производства	6	4	0
8	3	Планирование прибыли и рентабельности. Оценка эффективности работы предприятия	2	0	0
Всего			18	4	0

### 3.4 Лабораторные занятия

№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование занятий	Объем в акад. часах		
			Всего	в том числе, в инновационной форме	в том числе, в электронной форме
Всего					



#### 4 Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Безинская Т. В.	Экономика и управление производством: методические указания к дипломному и курсовому проектированию	Красноярск: Информационно-полиграфический комплекс [ИПК] СФУ, 2009
Л1.2	Мандричко Т. М., Безинская Т. В.	Управление производством: учебно-методическое пособие для практических занятий [студентов напр. 150100 спец. 150102.65 "Металлургия цветных металлов", 150109.65 "Металлургия техногенных и вторичных ресурсов", 150106.65 "Обраб. металлов давлением"]	Красноярск: СФУ, 2012
Л1.3	Цецаркина С. И., Мандричко Т. М.	Управление производством: учеб.-метод. пособие [для самост. работы студентов спец. 150102.65 "Металлургия цветных металлов" и 150109.65 "Металлургия техногенных и вторичных ресурсов"]	Красноярск: СФУ, 2012
Л1.4	Цецаркина С. И., Безинская Т. В.	Управление производством: учеб.-метод. пособие для самост. работы студентов спец. 150106.65 «Обработка металлов давлением», 080502.65.10.00 «Экономика и управление на предприятии цветной (металлургии)»	Красноярск: СФУ, 2012
Л1.5	Мандричко Т. М.	Управление производством в цветной металлургии: методические указания к курсовому и дипломному проектированию	Красноярск: Сибирский федеральный университет [СФУ], 2010

#### 5 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Оценочные средства находятся в приложении к рабочим программам дисциплин.

#### 6 Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

6.1. Основная литература			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год

Л1.1	Ильдеменов С. В., Ильдеменов А.С., Лобов С. В.	Операционный менеджмент: учебник	Москва: НИЦ ИНФРА-М, 2015
Л1.2	Поздняков В. Я., Прудников В. М.	Производственный менеджмент: учебник	Москва: НИЦ ИНФРА-М, 2014
Л1.3	Иванов И. Н.	Производственный менеджмент. Теория и практика: учебник для бакалавров	М.: Юрайт, 2015
Л1.4	Фатхутдинов Р.А.	Производственный менеджмент. Краткий курс: учебник. ; рекомендовано Мин. образования РФ	СПб.: Питер, 2011
Л1.5	Бухалков М. И.	Производственный менеджмент: организация производства: Учебник	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2015
<b>6.2. Дополнительная литература</b>			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Герасимов Б. Н., Герасимов К. Б.	Производственный менеджмент: Учебное пособие	Москва: Вузовский учебник, 2015
Л2.2	Гайнутдинов Э. М.	Производственный менеджмент: учебное пособие	Минск: Вышэйшая школа, 2010
<b>6.3. Методические разработки</b>			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л3.1	Безинская Т. В.	Экономика и управление производством: методические указания к дипломному и курсовому проектированию	Красноярск: Информационно-полиграфический комплекс [ИПК] СФУ, 2009
Л3.2	Мандричко Т. М., Безинская Т. В.	Управление производством: учебно-методическое пособие для практических занятий [студентов напр. 150100 спец. 150102.65 "Металлургия цветных металлов", 150109.65 "Металлургия техногенных и вторичных ресурсов", 150106.65 "Обраб. металлов давлением"]	Красноярск: СФУ, 2012
Л3.3	Цецаркина С. И., Мандричко Т. М.	Управление производством: учеб.-метод. пособие [для самост. работы студентов спец. 150102.65 "Металлургия цветных металлов" и 150109.65 "Металлургия техногенных и вторичных ресурсов"]	Красноярск: СФУ, 2012

ЛЗ.4	Цецаркина С. И., Безинская Т. В.	Управление производством: учеб.-метод. пособие для самост. работы студентов спец. 150106.65 «Обработка металлов давлением», 080502.65.10.00 «Экономика и управление на предприятии цветной (металлургии)»	Красноярск: СФУ, 2012
ЛЗ.5	Мандричко Т. М.	Управление производством в цветной металлургии: методические указания к курсовому и дипломному проектированию	Красноярск: Сибирский федеральный университет [СФУ], 2010

### **7 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)**

Э1	Производственный менеджмент	<a href="https://dspace.www1.vlsu.ru/bitstream/123456789/8366/1/01980.pdf">https://dspace.www1.vlsu.ru/bitstream/123456789/8366/1/01980.pdf</a>
Э2	Производственный менеджмент	<a href="https://e.sfu-kras.ru/course/view.php?id=2498">https://e.sfu-kras.ru/course/view.php?id=2498</a>

### **8 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)**

Методические указания по выполнению лекционных занятий

Написание конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; помечать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Обозначить вопросы, термины, материал, который вызывает трудности, пометить и попытаться найти ответ в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на консультации, на практическом занятии.

Для лучшего понимания и запоминания материала лекции преподаватель использует мультимедийные презентации. Для лучшего усвоения сложных вопросов и активного вовлечения в учебный процесс студентов, предусмотренные учебным планом лекции, читаются в диалоговом режиме.

Использование этого интерактивного метода обучения позволяет стимулировать творческую активность студентов, самостоятельный поиск учащимся путей и вариантов решения поставленной учебной задачи, что способствует эффективному усвоению учебного материала.

Методические указания по выполнению практических занятий

Подготовка к практическим занятиям предполагает работу с конспектом лекций, просмотр рекомендуемой литературы, решение расчетных заданий, решение конкретных профессиональных ситуаций

и др.

Методические указания по выполнению самостоятельной работы

Самостоятельная работа по дисциплине является важной компонентой профессиональной подготовки бакалавров и предусматривает:

- изучение теоретического материала с использованием как рекомендуемой, так и др. литературы по разделам дисциплины;
- подготовку к зачету.

Формами самостоятельной работы при изучении дисциплины являются:

- изучение учебного материала, т.е. работа с тематическим обзором, подготовка краткого конспекта изученного материала, логической схемы изучаемого материала;
- работа с текстами, а именно работа с методическими пособиями в начале изучения дисциплины, при освоении материала, при подготовке к практическим занятиям, а также при подготовке к текущему и промежуточному контролю.

В ходе самостоятельной подготовки студентами используется теоретический материал, указания к практическим работам, рекомендуемая литература, а также информационные ресурсы. Этот вид самостоятельной работы способствует развитию общепрофессиональных и профессиональных компетенций.

## **9 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю) (при необходимости)**

### **9.1 Перечень необходимого программного обеспечения**

9.1.1	1. Системы управления проектами: Project-expert
9.1.2	2. Microsoft Office

### **9.2 Перечень необходимых информационных справочных систем**

9.2.1	1 Система Гарант
9.2.2	2. Сайт Лондонской биржи металлов. <a href="http://www.lme.ru">www.lme.ru</a> .

## **10 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

Комплект электронных презентаций; аудитория, оснащенная презентационной техникой; компьютерный класс; пакеты ПО общего назначения (текстовые редакторы, электронные таблицы); рабочее место преподавателя, оснащенное компьютером с доступом в Интернет; рабочие места обучающихся, оснащенные компьютерами с доступом в Интернет, предназначенные для работы в электронной образовательной среде.